

fakta

MAALISKUU 2013

hinta 13,90 euroa

Mistä kehityskeskustelussa
todella puhutaan?

Finnair löysi uuden
tavan muuttua

Paha paikka:
Kun alainen lintsaa

Saku Tuominen

Tee vähemmän, saavutat enemmän

HARVARD BUSINESS REVIEW
HALLITSE NEUVOTTELUN
KUOHUVAT TUNTEET

Nyt on aika PERUSTAA OSAKEYHTIÖ

Kirjanpitäjä Viktoria Lindroos on ollut tukena, kun rakennusyrittäjä Konstantin Jasnovin bisnes kasvaa.

TIINA TORPPA

VIKTORIA LINDROOS yrittäjä

Eräänä päivänä soitin asiakkaalleni Konstantinille. Sanoin, ettei hän enää voi jatkaa näin, vaan hänen on aika perustaa osakeyhtiö.

Noin vuotta aiemmin Konstantin oli aloittanut toiminimellä. Mutta nyt hänen palveluksessaan työskenteli jo kolme työntekijää. Liikevaihto kasvoi ja Konstantin maksoi verot henkilökohtaisessa verotuksessaan.

Liikevaihdon kasvaessa osakeyhtiö on usein järkevin yhtiömuoto. Työntäteistä elämää elävä yrittäjä ei vain aina ehdi pysähtyä ajattelemaan eri vaihtoehtoja. Näin ollen minun pitää seurata asiakkaan tilannetta tarjotakseni hänelle tarpeellista tietoa.

Pidän siitä, että voin opastaa yrittäjää kirjanpidon tai taloushallinnon asioissa. Jos en tiedä vastausta, kaivan tietoa ja joskus asiakas joutuu odottamaan vastaustani. En laskuta euroakaan neuvoistani. Tietolähteinäni ovat tilintarkastajat, verottajat ja lakimiehet.

Kirjanpitäjänä haluan neuvoa asiakkaitani laajasti. Jokaisen asiakkaan yritys on silti yksilö, yrittäjällä itsellään on erilaisia toiveita ja odotuksia. Toimialakin vaikuttaa. Esimerkiksi rahan käyttö rakennustyömaalla poikkeaa toimistomaailmasta, joten minä aina muistutan Konstantinille, että hänellä pitää olla dokumentti jokaisesta ostoksestaan tai myynnistään.

Hoidan KJ-Rakennus Oy:n palkanlaskennan ja kirjanpidon. Ilmoitan kuukausittain arvonlisäverot ja työnantajamaksut verottajalle. Huolehdin, että Konstantin ilmoittaa tarpeelliset tiedot palkoista ja tuloista vakuutusyhtiölle sekä verohallinnolle. Näin yritän minimoida tiedostamani riskit, esimerkiksi, ettei yrittäjä joudu maksamaan isoja summia vuoden lopussa tai ottamaan vastuulleen merkittäviä velkaosuuksia.

Jopa jotkut kokeneet tai koulutetut ihmiset kuvittelevat, että perustamalla yrityksen rikastuu! Aloittaville yrittäjille kerron, että ennen oman yrityksen perustamista on tärkeää taloudellisen tilanteen lisäksi kartoittaa oma elämäntilanne. Kun kotiasiat ovat kunnossa, yrittäjyydelle rakentuu vahva pohja. Aloittavan yrittäjän pitää punnita myös omaan talouteen ja mahdollisiin kumppaneihin liittyvät riskit.

Vaikka yrityksellä olisi joka päivä ilmoitus sanomalehdessä, asiakkaita ei silti välttämättä saa tarpeeksi. Uusien asiakkaiden etsiminen ja asiakkasuhteiden kehittäminen vievät aikaa.

Olen itse toiminut pian kolme vuotta yrittäjänä. Edellisen työnantajani tuotantotoiminta päättyi Suomessa, ja monien muiden joukossa tulin irtisanotuksi. Minun oli hyväksyttävä taas uusi vaihe elämässäni. Olin valmis menemään eteenpäin ja perustin Vuotili Oy:n.

Nyt minulla on yksi vakituinen työntekijä, ja tulevaisuudessa haluan palkata lisää väkeä sekä mahdollisesti laajentaa. Haluaisin kuitenkin saavuttaa jotain suurta ja tehdä jotain merkittävää elämässäni.

Alussa minun ei ollut helppoa solmia sopimuksia uusien asiakkaiden kanssa, sillä puheeni nuotti paljastaa, etten ole syntyperäinen suomalainen. Olen alunperin Pietarista kotoisin ja asunut noin 20 vuotta Suomessa.

Konstantin sen sijaan toimii alalla, jolla on tavallisempaa olla ulkomaalainen. Konstantin tekee kovasti työtä yrityksen eteen, joten toivoin, että hän osaisi välillä pitää lomaa ja irtautua työstään, vaikka tiedän, ettei se ole helppoa hänellekään.”

Kirjanpitäjä, it-tradenomi **VIKTORIA LINDROOS, 38**

johtaa vuonna 2010 perustamaansa tilitoimistoa Vuotili Oy:tä. Hän toimi aiemmin kirjanpitäjänä ja pääkirjanpitäjänä eri yrityksissä sekä 2004–2010 logistiikan ja suunnittelun tehtävissä Oy Shell Ab:ssä, jossa viimeinen tehtävänimike oli Deployment Planner.

KONSTANTIN JASNOV toimitusjohtaja

Löysin netistä Vuotili Oy:n. Ilahtuin jo siitä, että tapaaminen Viktorian kanssa järjestyi nopeasti. Melko pian solmimme yhteistyösopimuksen.

Toimitan kuukausittain Viktorialle yrityseni tositteet. Kun saan verovirastolta tai muilta viranomaisilta kyselyitä tai lomakkeita, otan yhteyttä Viktoriaan ja pyydän häneltä apua. Oma aikani ei usein vain riitä paperityöhön.

Palveluksessani on kymmenen rakennustyöntekijää ja tarpeen mukaan palkkaan lisää. Haluan pitää kiinni hyvistä työntekijöistä. Kaikki meille töihin tulleet ovat pysyneet meillä. Siitä olen erittäin ilmeä.

Työntekijäni ovat kauan Suomessa asuneita virolaisia ja venäläisiä. Heillä on täällä kodit ja perheet. Kaikki työntekijäni osaavat puhua suomea. Rakennustyömaalla olisi vaikeaa tulla toimeen ilman kielitaitoa: työntekijän pitää pystyä puhumaan muiden kanssa ja tekemään itsenäisesti nopeita päätöksiä.

Minusta työsuhteessa ratkaisee ihmisen asenne. Joillakin on koulutus, mutta he eivät välttämättä siltikään osaa hommaansa. Jotkut tekevät hitaasti vielä muutaman viikon työskenelyn jälkeen.

Hyville työntekijöille maksan hyvää palkkaa, mikä perustuu henkilökohtaiseen työpanokseen ja työn hyvään jälkeen. Jotta työnjälki on laadukasta, ostan mielelläni työntekijöille hyvät työkalut.

Tosin joskus joku jättää arvokkaat laitteet avoimiin työkalupakkeihin sateeseen ruostumaan ja likaantumaan. Siksi olen nimennyt työmiehiä laitteiden vastuuhenkilöiksi. Yhteen työkalupakkiin mahtuvat laitteet voivat maksaa yli tuhat euroa. Hyviä työvälineitä käyttämällä kuitenkin säästyy aikaa ja rahaa niin meiltä kuin asiakkailtakin.

Kun jollakin työmaalla aloittaa uusi rakennusmestari, hän voi alkaa laatia excel-taulukoita, ja pyytää minua täyttämään niitä. Ymmärrän, että innostunut uusi rakennusmestari haluaa tehdä seurantaa. Mutta yrittäjänä minulla on lukuisia tömaita eikä aikani riitä taulukoiden täyttämiseen. Rakennusalan töissä tapahtuu koko ajan jotakin jossakin, ja minun pitäisi olla samaan aikaan monessa paikassa.

Työpaikkoina rakennustyömaat muistuttavat joskus jopa saippuaopperaa, kun ihmiset juttelevat kaikenlaista. Itse olen rakennusalalla itseoppinut ja tehnyt kaikkia mahdollisia töitä. Olen myös käynyt Suomessa erilaisissa koulutuksissa työn ohella. Asun perheeni kanssa Keravalla. Olen kotoisin Keski-Virosta.

Hyvä kirjanpitäjä on arvokas apu minulle yrittäjänä. Joillakin yrittäjäystävilläni on joskus jotain kysymyksiä, joihin he eivät ole saaneet vastauksia. Olen kysynyt Viktorialta ja saanut heillekin vastaukset.

Yrittäjänä haluan itse toimia ja edetä varovaisesti enkä liian nopeasti kasvattaa yritystäni. Joskus saan työtarjouksen jopa 20 rakennustyömiehelle, mutta joudun usein kieltäytymään työtarjouksesta, sillä tunnen riskit.

Liian usein olen nähnyt, kuinka rakennusalan yrittäjä ottaa vastaan työprojekteja ja palkkaa paljon väkeä kerralla, jolloin ongelmia voi syntyä jo työntekijöiden hankkimisesta ja opastamisesta työmaalla. Nopea kasvu voi aiheuttaa, ettei yrittäjä pysty takaamaan kaikkien työntekijöiden tekevän hyvää jälkeä ja lopulta yrittäjä tai yritys voi seurata huono maine tai jopa konkurssi.

Mieluummin kuljen yrityseni kanssa hitaasti kuin etana, mutta jalat tukevasti maan pinnalla. Mutta haasteita saa olla. ■

Rakennusalan ammattilainen **KONSTANTIN JASNOV, 31**

johtaa vuonna 2011 perustamaansa, kymmenen ihmistä työllistävää omaa yritystä KJ-Rakennus Oy:tä. Hän on aiemmin työskennellyt eri tehtävissä rakennusalalla Virossa ja Suomessa.